



Journées Cimes Durables

Les Orres 17/18 juin 2025

Rénovation Habitat touristique

Energie – Décarbonation

Gestion de l'eau



**ATOUT
FRANCE**

L'Agence de développement
touristique de la France

La rénovation de l'immobilier en montagne

Etats des lieux,

Etats de l'art,

Et plan d'actions !

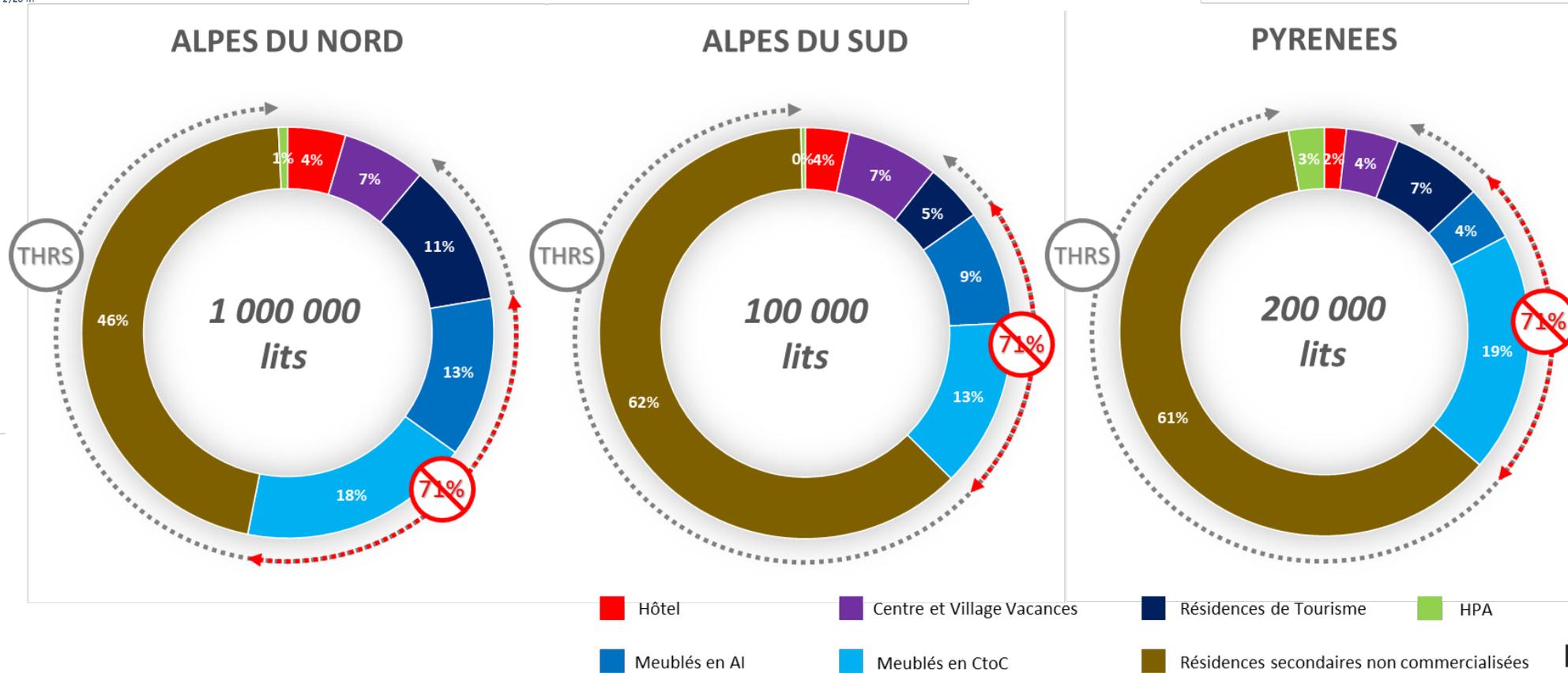
Sylvain CHARLOT, Délégué Montagne



ÉLÉMENTS DE CONTEXTE

Répartition actuelle des lits par massif

Stations 2025

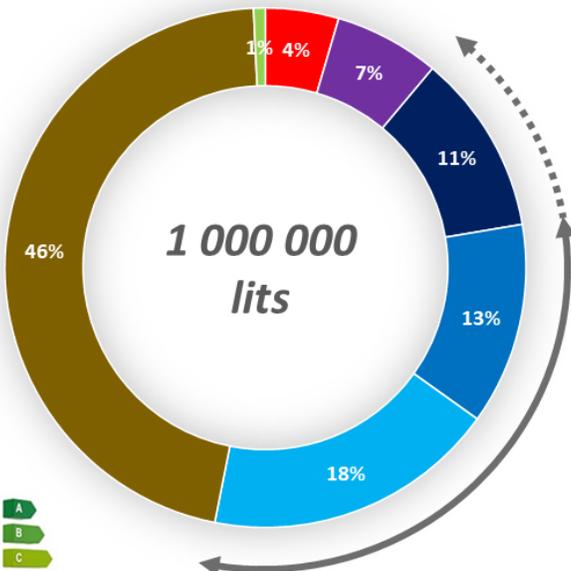


ÉLÉMENTS DE CONTEXTE

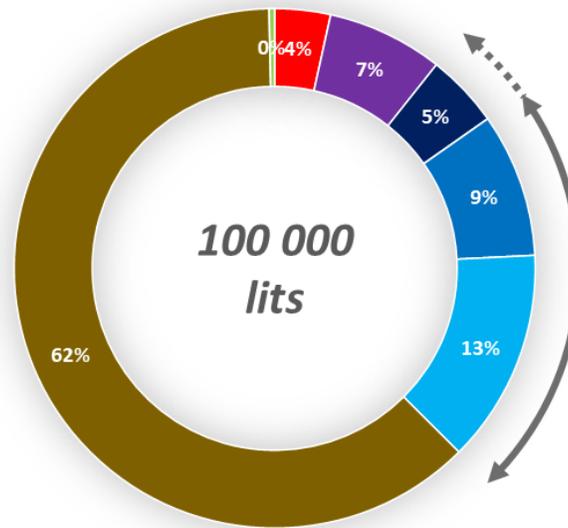
Répartition actuelle des lits par massif

Stations 2025

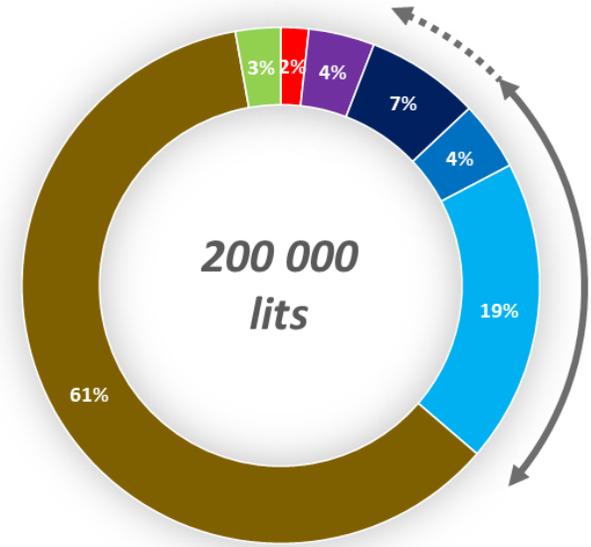
ALPES DU NORD



ALPES DU SUD



PYRENEES



- Hôtel
- Centre et Village Vacances
- Résidences de Tourisme
- HPA
- Meublés en AI
- Meublés en CtoC
- Résidences secondaires non commercialisées

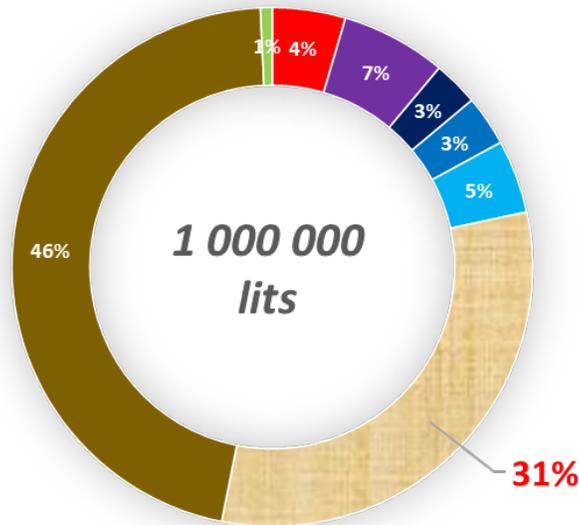


ÉLÉMENTS DE CONTEXTE

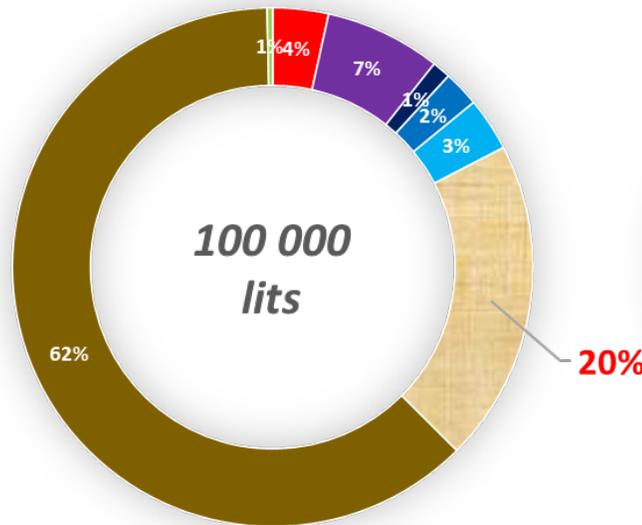
Nouvelle répartition des lits par massif

Stations 2025 > 2034

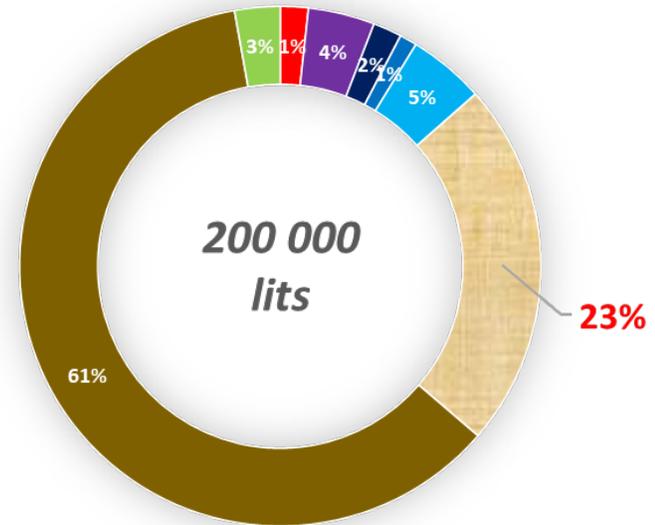
ALPES DU NORD



ALPES DU SUD



PYRENEES



Biens sortis du parc marchand (E,F,G)
(E+F+G = 75%)

- Hôtel
- Centre et Village Vacances
- Résidences de Tourisme
- HPA
- Meublés en AI
- Meublés en CtoC
- Résidences secondaires non commercialisées

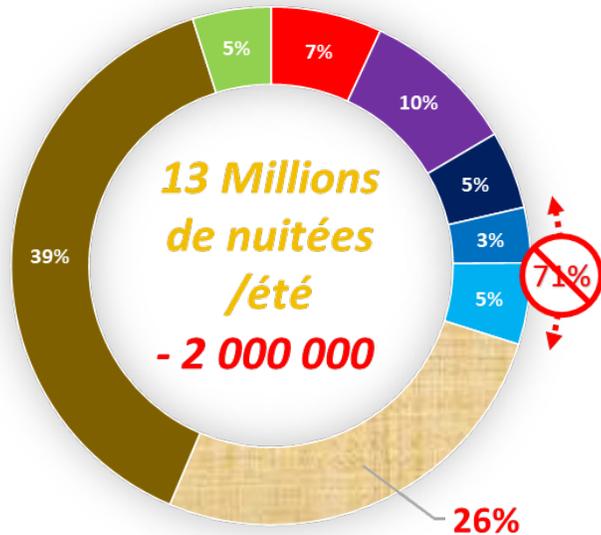
ÉLÉMENTS DE CONTEXTE



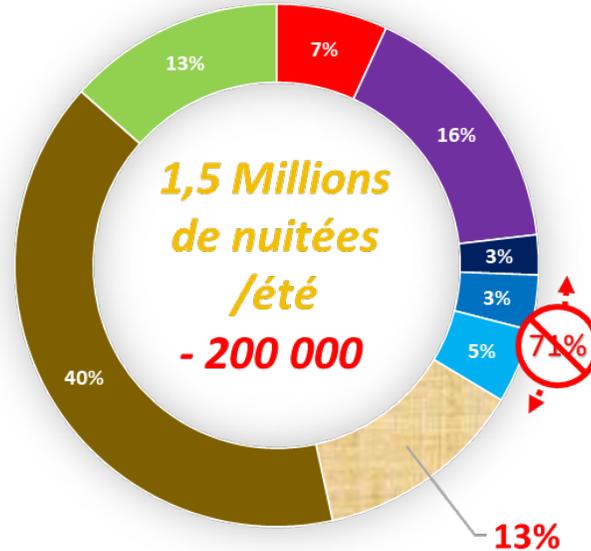
Nouvelle répartition des nuitées par massif

Stations 2025 > 2034

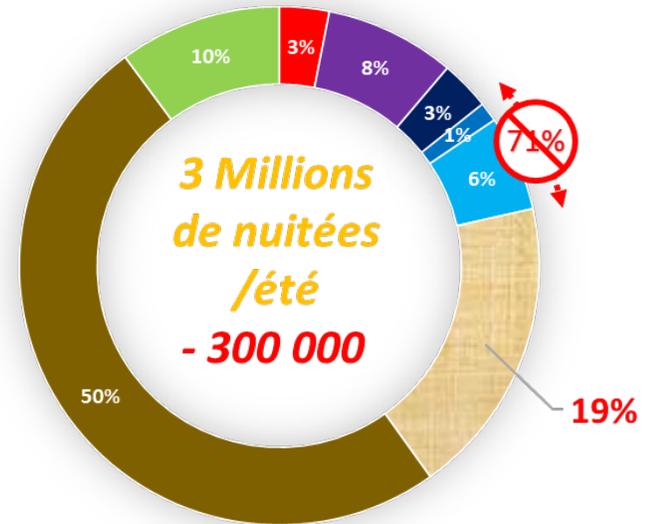
ALPES DU NORD



ALPES DU SUD



PYRENEES



Biens sortis du parc marchand (E,F,G)
(E+F+G = 75%)

- Hôtel
- Centre et Village Vacances
- Résidences de Tourisme
- HPA
- Meublés en AI
- Meublés en CtoC
- Résidences secondaires non commercialisées



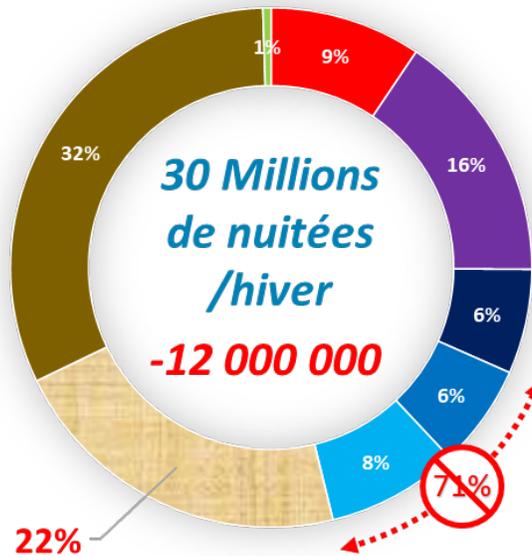
ÉLÉMENTS DE CONTEXTE



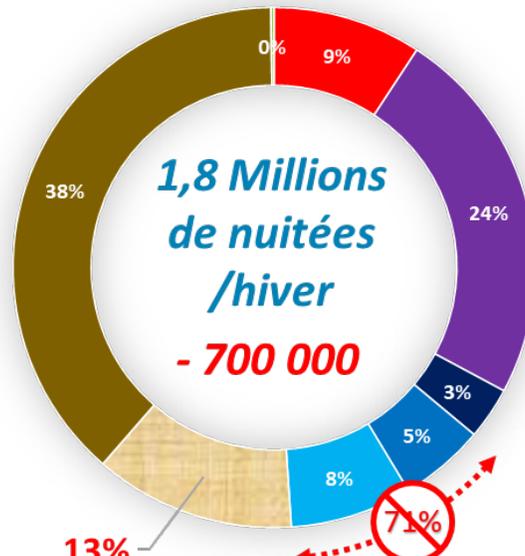
Nouvelle répartition des nuitées par massif

Stations 2025 > 2034

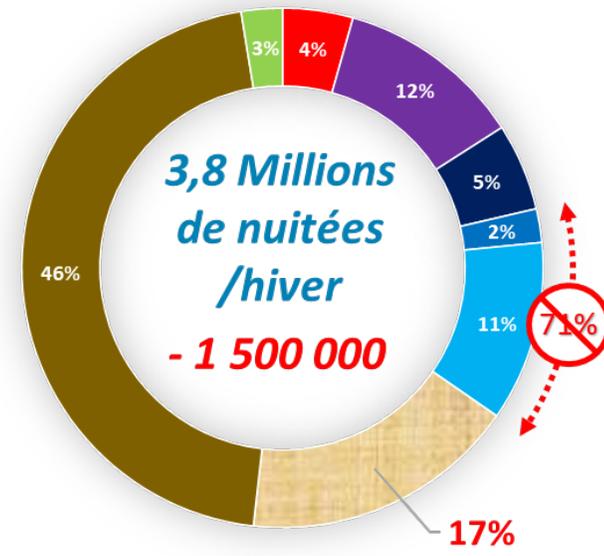
ALPES DU NORD



ALPES DU SUD



PYRENEES



Biens sortis du parc marchand (E,F,G)
(E+F+G = 75%)

- Hôtel
- Centre et Village Vacances
- Résidences de Tourisme
- HPA
- Meublés en AI
- Meublés en CtoC
- Résidences secondaires non commercialisées

TVA
-500 M€/an

ÉLÉMENTS DE CONTEXTE

IMPACTS !... sans rénovation

Stations 2025>2034



PERTES ÉCONOMIQUES ESTIMÉES POUR LES STATIONS DE MONTAGNE

-2,5 Milliards €/an + -300 Millions €/an

Journées Cimes Durables – Les Orres 17/18 juin 2025



10 DERNIÈRES /... / 10 PROCHAINES ANNÉES



L'Agence de développement
touristique de la France



17.04
Grenoble
– WTC –
265 pax

RÉGÉNÉRATION MONTAGNES

CONSTRUIRE ENSEMBLE
LEURS AVENIRS & LEURS TRANSITIONS

Rénover l'immobilier en station

Bilan de 5 ans **d'expérimentation**
& **perspectives collectives**

Journées Cimes Durables – Les Orres 17/18 juin 2025



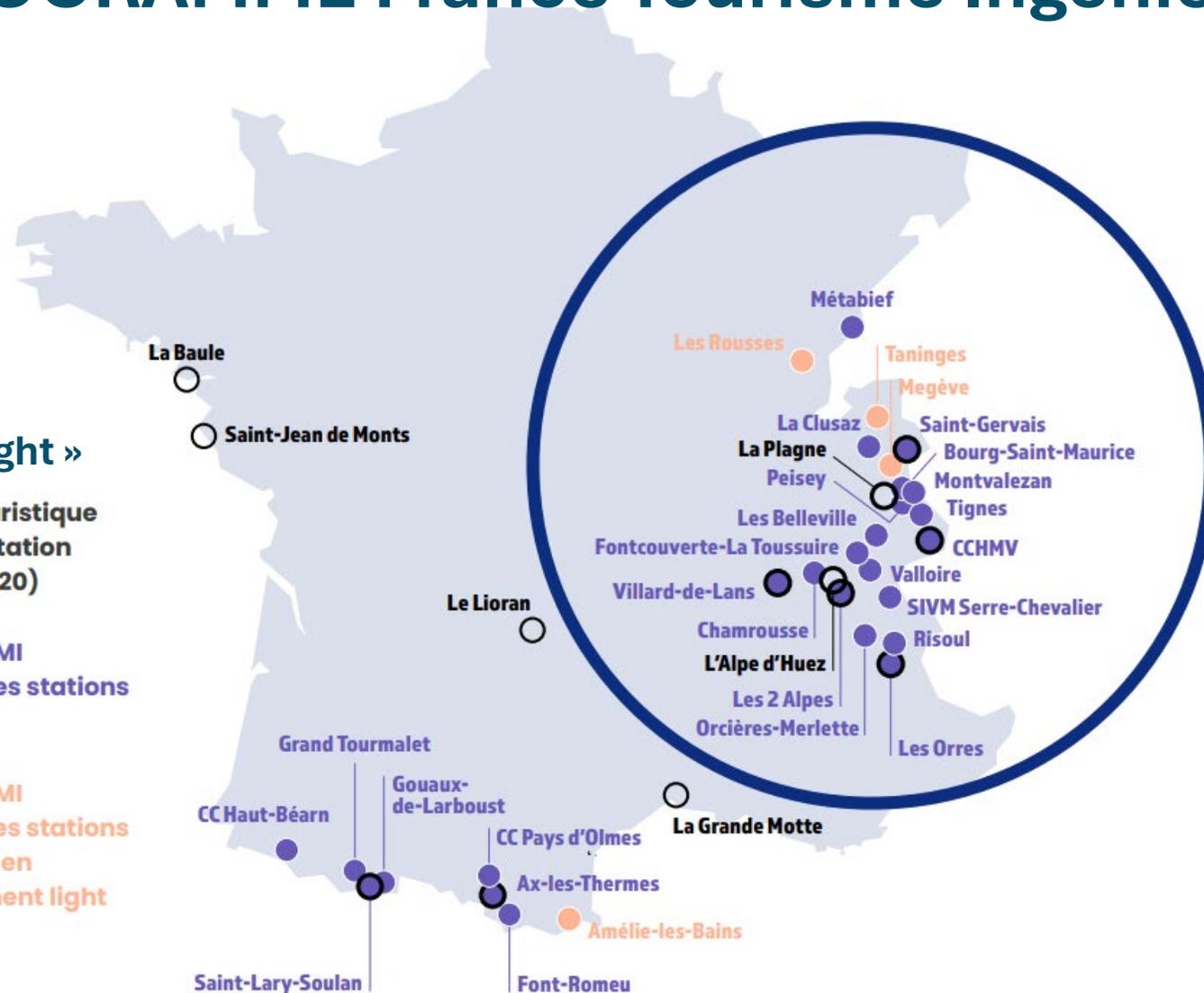
LE PROGRAMME France Tourisme Ingénierie

2,5 ans

25 stations

4 accompagnements « light »

- Destination touristique de l'expérimentation RILTES (2018/2020)
- Lauréats de l'AMI « Rénovation des stations de montagne »
- Lauréats de l'AMI « Rénovation des stations de montagne » en accompagnement light



Journées Cimes Durables – Les Orres 17/18 juin 2025

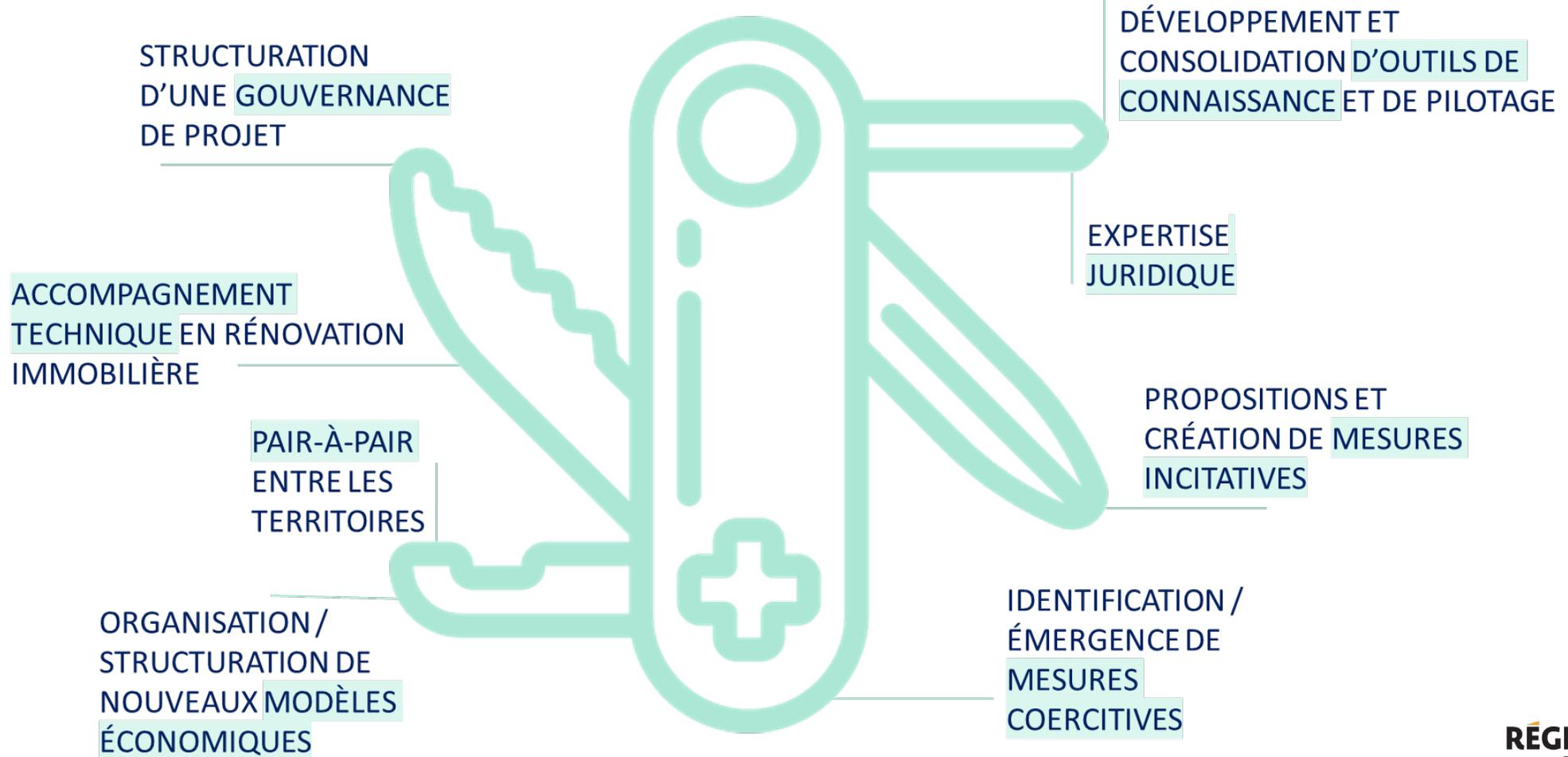


LE PROGRAMME France Tourisme Ingénierie

Un programme **COUTEAU SUISSE** agissant sur un éventail de leviers



L'Agence de développement touristique de la France

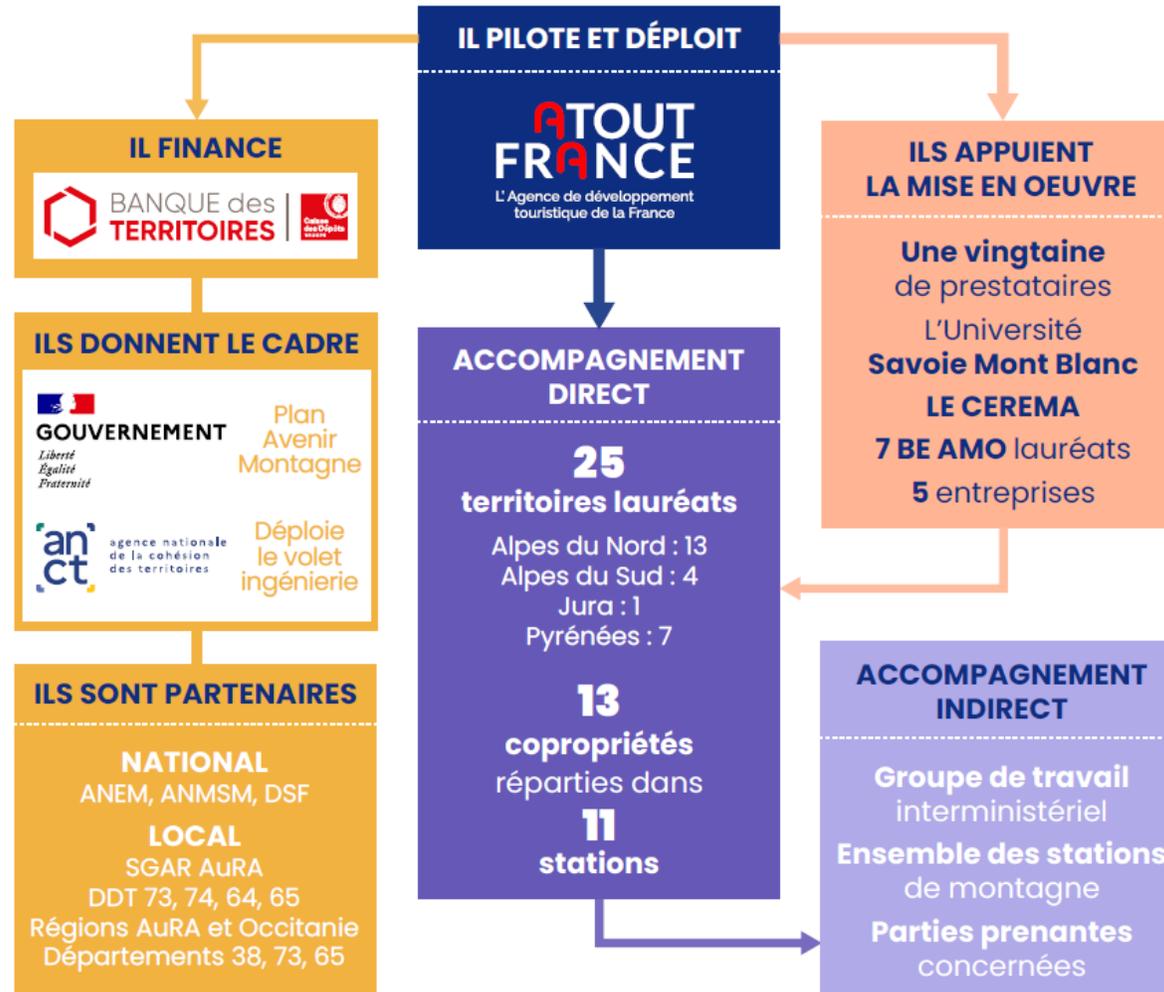


Journées Cimes Durables – Les Orres 17/18 juin 2025



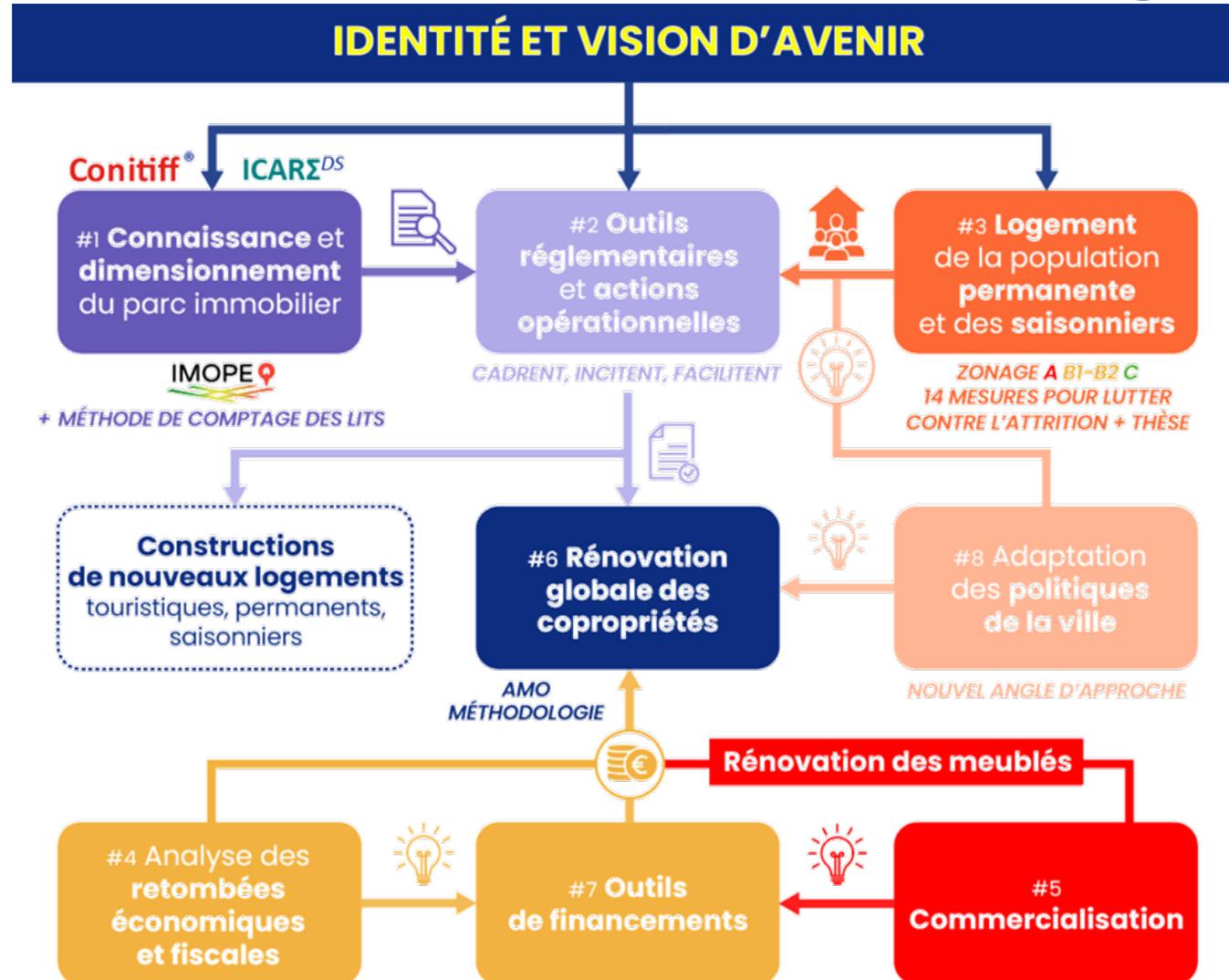
LE PROGRAMME France Tourisme Ingénierie

Les ACTEURS MOBILISÉS



Journées Cimes Durables – Les Orres 17/18 juin 2025

LE PROGRAMME France Tourisme Ingénierie



Journées Cimes Durables – Les Orres 17/18 juin 2025

LE PROGRAMME France Tourisme Ingénierie



13 copropriétés engagées

11 stations différentes

9 325 lits

2 643 lots

Jusqu'à 40 %
d'économie d'énergie !

11

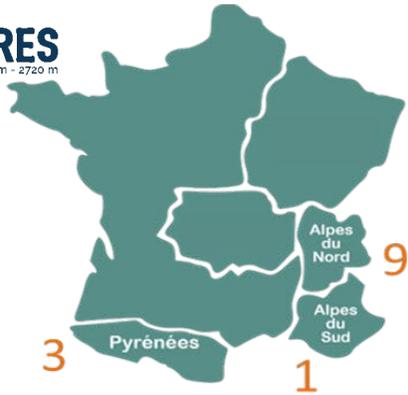
études spécifiques
financées au bénéfice
de l'ensemble des
stations

30% de prises
en charge
minimum

Soutien financier
pour un montant total de

175 000 €

Engager dès aujourd'hui la rénovation pour ne pas subir les interdictions de demain !



Jusqu'à **40%** d'économie d'énergie !

Conventions tripartites d'accompagnement
AMO : collectivité lauréate / syndicat de copropriétaires / Atout France



Le Centre commercial – Chamrousse



La Mongie/
Tourmalet – Le
Grand Tourmalet



Le Balcon de
Villard –
Villard-de-Lans



Les Gentianes
La Rosière



Le Télécabine – Serre-Chevalier



Le Cristal – CC Mont-d'Olmes



Les Gentianes – Peisey Nancroix



Les Ours – La Clusaz



Nova – Les Arcs



Le Goléon – La Toussuire



Le Panoramic - Chamrousse



Le Champ Pérouze - La Toussuire



Plein Soleil – La Pierre Saint Martin

CONSTRUIRE ENSEMBLE L'AVENIR

Quels enjeux stratégiques prioritaires et comment y répondre ?

INTERVENANTS



JEAN-LUC BOCH
Président
ANMSM



JEANINE DUBIÉ
Présidente 2020-2022
ANEM



GUILLAUME DESRUES
Maire
Bourg Saint-Maurice – Les Arcs



OLIVIER DUCH
1^{er} Adjoint
Tignes



MARINA FERRARI
Députée de la Savoie
Assemblée Nationale

CONSTRUIRE ENSEMBLE L'AVENIR

Quelles solutions techniques pour optimiser le sur-mesure opérationnel ?

INTERVENANTS



ISABELLE DIEU

Présidente

Ordre des Architecte AuRA



LUC FLYE-SAINTE-MARIE

Co-Gérant

ENEOS & Cluster Montagne



ANTOINE BERTENS

Gérant

ABAMO & Cinov SYPAA



BERTRAND CONVERSO

Président

Fédération du BTP Isère



CÉDRIC ROSSETTO

Directeur transaction & syndic

Mountain Collection Immobilier

CONSTRUIRE ENSEMBLE L'AVENIR

Quels nouveaux montages financiers mobilisables ?

INTERVENANTS



ANNE MARTY

Présidente

Domaines Skiables de France



HUGO VIGNERON

Président Directeur Général

OPERENE



LUC JAECKEL

Responsable des Investissements

Banque des Territoires



LIONEL GRUFFAT

Directeur du Pôle Tourisme

Crédit Agricole des Savoie



JEAN-LUC MÉDINA

Avocat

CDMF



CONSTRUIRE ENSEMBLE L'AVENIR



Journées Cimes Durables – Les Orres 17/18 juin 2025





Journées Cimes Durables

Les Orres 17/18 juin 2025

Rénovation Habitat touristique

Energie – Décarbonation

Gestion de l'eau



**ATOUT
FRANCE**

L'Agence de développement
touristique de la France

MERCI POUR VOTRE ATTENTION !

Sylvain CHARLOT

Délégué Montagne Atout France

sylvain.charlot@atout-france.fr

| GSM : +33 (0)7 81 87 01 75

