



FORUM OCOVA 2015

Smart Territories –Smart Mountain

Les Orres - 30 octobre 2015

Stratégie Régionale de l'innovation

Le grand programme structurant « territoires intelligents et durables »

**AGENCE REGIONALE POUR L'INNOVATION ET L'INTERNATIONALISATION DES
ENTREPRISES PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR**

L'ARII : Opérateur du développement économique régional

Conseil d'Administration

décide

Conseil
régional
Présidence

Etat

CCIR

BPI

CdC

Président G Goninet **VP** F Spagnou, C Bonnet

GES 19 chefs d'entreprises

CSAE

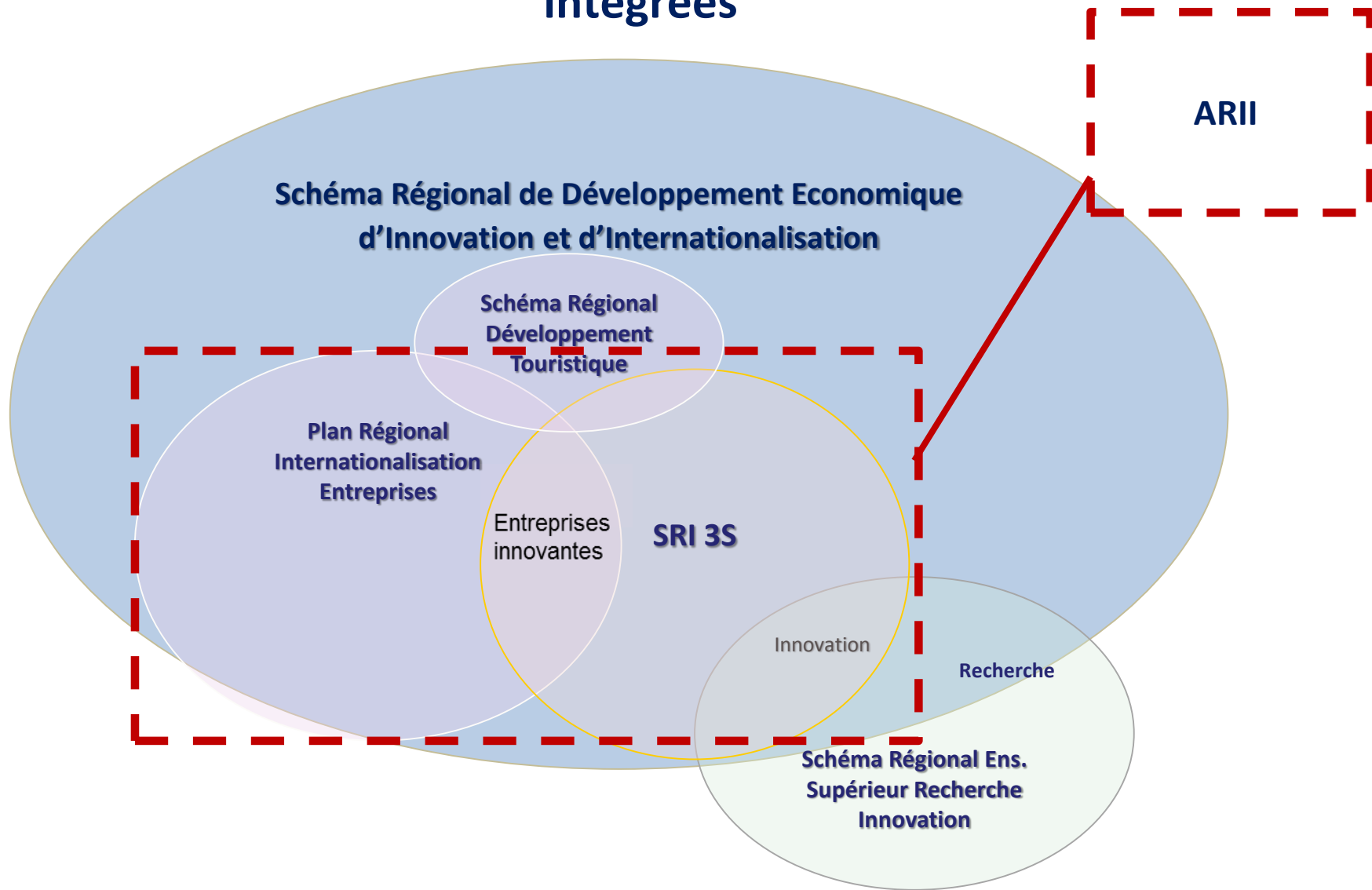
Orienté la stratégie

- ☐ Entreprises
- ☐ Pôles / PRIDES
- ☐ Agences dev. économique
- ☐ Structures d'accompagnement

Equipe ARII

réalise

La politique économique régionale : 5 démarches stratégiques intégrées



Une région aux atouts importants...

- La Provence, les Alpes, la Cote d'Azur... une attractivité d'exception
- 15^{ième} des 271 régions européennes en richesse
incarnée par des excellences Sophia Antipolis, AMU, ITER, FOS, inv US...
- **Des filières solides et organisées** : 11 pôles + 5 PRIDES réseau d'accélérateurs...
 - Ont identifié les marchés à fort potentiel et les acteurs associés
 - Fournissent une capacité de mobilisation et d'accélération
 - Se sont déjà soldés par l'émergence de programmes structurants publics/privés d'envergure
- **Une SRI qui a fait des choix** :
 - **5 Domaines d'Activité Stratégiques** orientés marché - déjà outillés...
 - **3 techno clés**: micro électronique, optique/photonique, biotechnologies
 - L'accompagnement des **PME à fort potentiel**



Les 5 DAS

1. **Transition et efficacité énergétique**
2. **Risques – Sécurité - Sureté**
3. **Santé – Alimentation**
4. **Mobilité intelligente durable**
5. **Tourisme, culture – Contenu numérique**

Créer de la valeur et de l'emploi en se spécialisant sur 5 DAS

Pourquoi les Domaines d'Activité Stratégiques (DAS) ?

- Se centrer sur les **domaines les plus porteurs d'activité** - Accroître la **visibilité économique**
- Construire des opportunités de croissance pour les **PME** positionnées sur ces marchés

Comment ?

- Choisir collectivement des marchés cibles
volume, clé de différenciation, avantage concurrentiel
- Construire les écosystèmes adaptées
innovants, ouverts, internationalisés, inter filières, public-privé
- Incarner par des Projets d'Accélération vers le Marché :

les PAM =

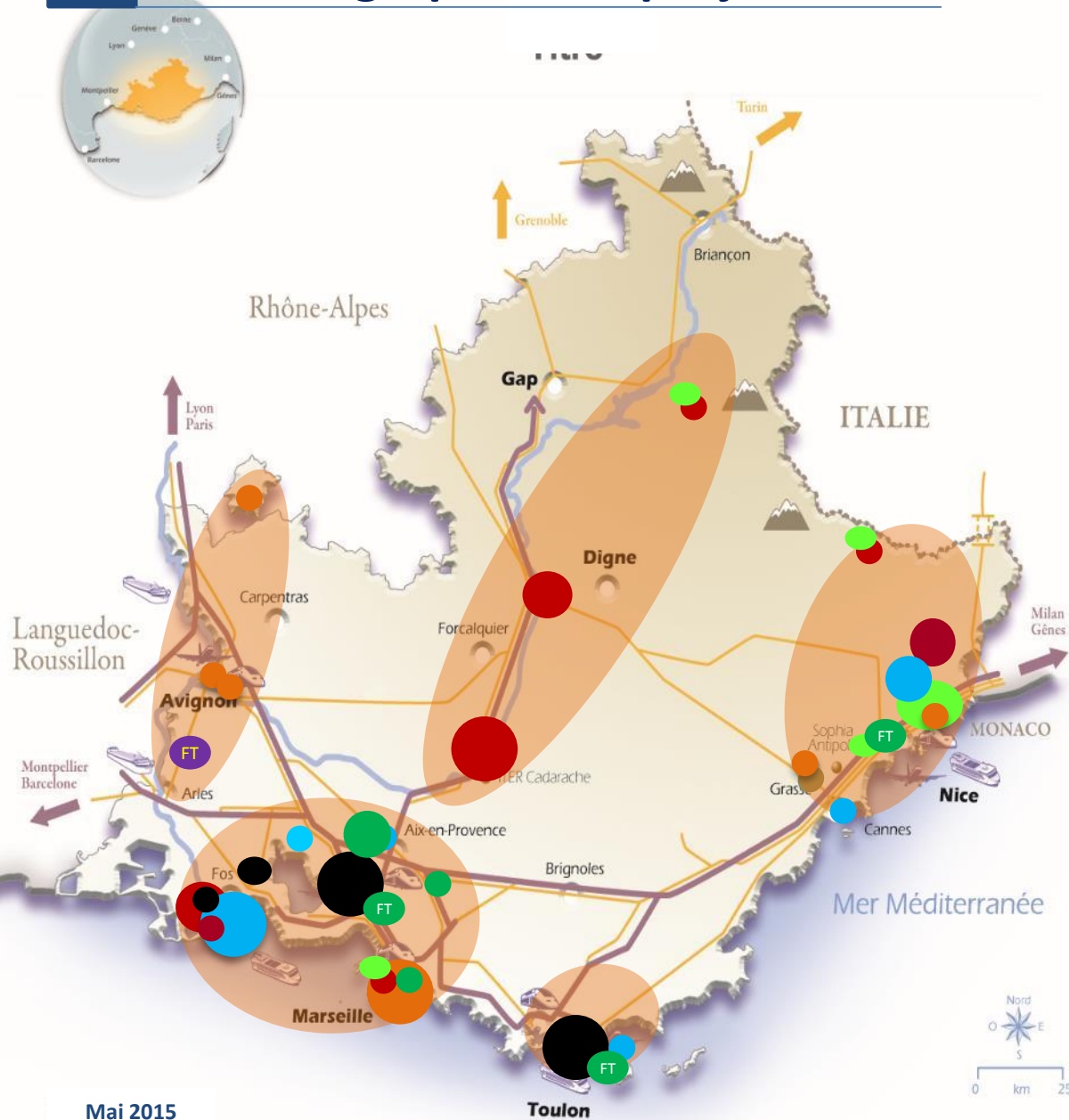
- ✓ **un couple solution/marché**
- ✓ **une chaine de valeur avec les acteurs clés**
- ✓ **une organisation collective**

Les 5 DAS

- 1. Transition et efficacité énergétique**
- 2. Risques – Sécurité - Sureté**
- 3. Santé – Alimentation**
- 4. Mobilité intelligente durable**
- 5. Tourisme, culture – Contenu numérique**

... et maintenant ?

Cartographie des projets recensés *sur les 5 DAS et techno clés*



Mai 2015

Transition Efficacité énergétique

●	Smart Grid (x5)	NCA, Marseille, Orres,
●	Cité des énergies BDM	Cadarache + ...
●	Eolien offshore flottant	Fos
●	Power to Gas	Fos

Risque Sureté Sécurité

●	PIICTO économie circulaire	Fos
●	CESURE IMREDD	Nice- Sophia
●	Sécurité civile ENSOSP	Aix
●	Surveillance maritime	Toulon
●	Usages spatiaux	Cannes

Santé Alimentation

●	Marseille Immunopôle	Marseille
●	Silver Economie	Nice
●	Eco-extraction	Valréas (+ Grasse)
●	Intelligence alimentaire	Avignon
●	Alim. méditerranéenne	Avignon

Transport durable

●	Henri Fabre	Marignane, Vitrolles
●	Technopôle Mer Sealab	Toulon
●	Dirigeables	Istres
●	FCC AirLab	Salon
●	Déconstruction navale	Fos

Tourisme – industrie culturelle – Contenu numérique

●	French Tech culture CIPEN	Avignon, Arles,
●	Incubateur Touristique	

Numérique dont TC Photonique, microélectronique

●	Optopolis	Marseille
●	Objets connectés	Rousset/Gardanne
●	French Terch	AM, 06, Toulon
●	The Camp	Aix
●	Smart Cities	Nice, les Orres, Isola, Allard, Sophia

Structurer et choisir ...

⇒ Du PAM
aux **projets structurants**

- Une **thématique** d'excellence R&D => marché
- Une **taille critique** > 5000 emplois directs
- Une *offre territoriale*
- Une **feuille de route** et la **gouvernance** associée

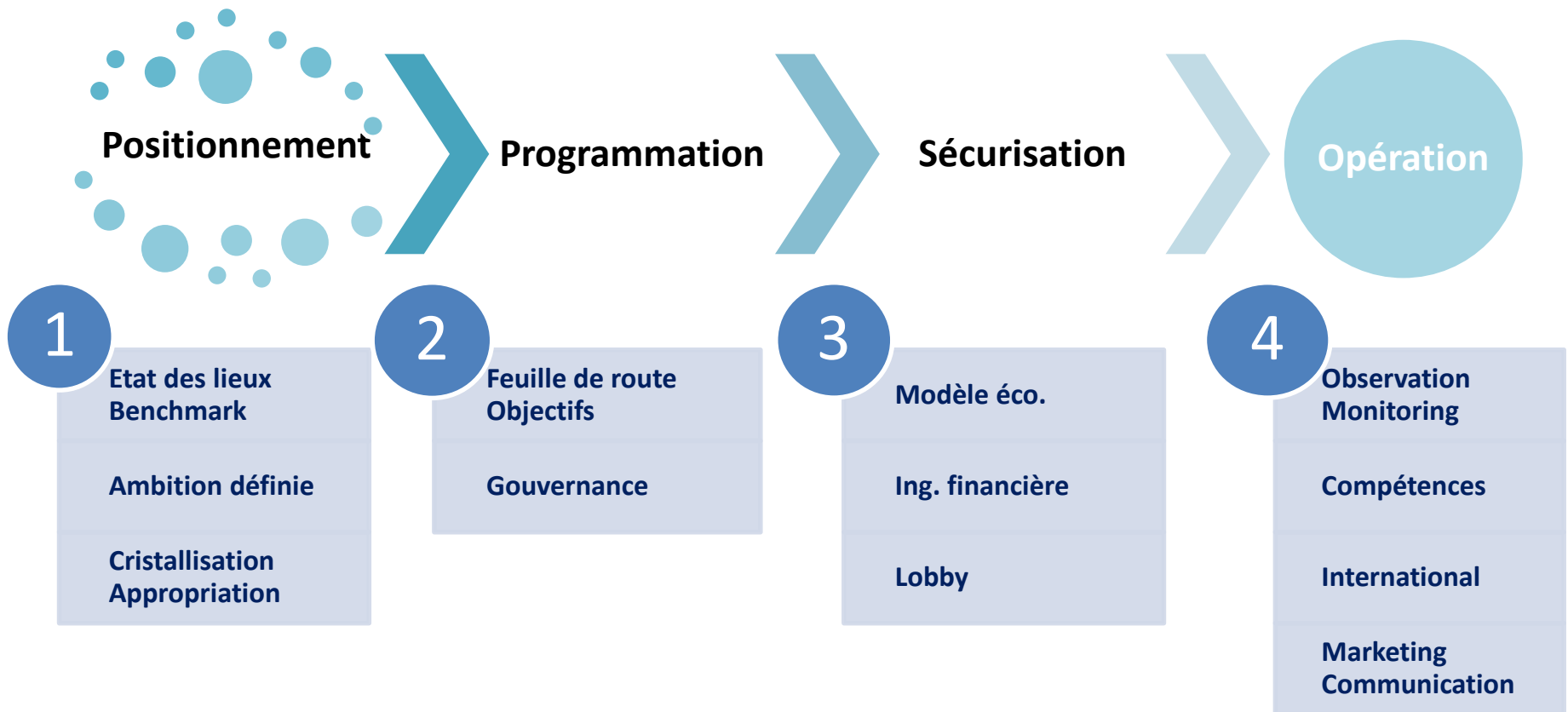


4 à 8 projets au bon niveau d'ambition équipés ***d'accélérateurs***

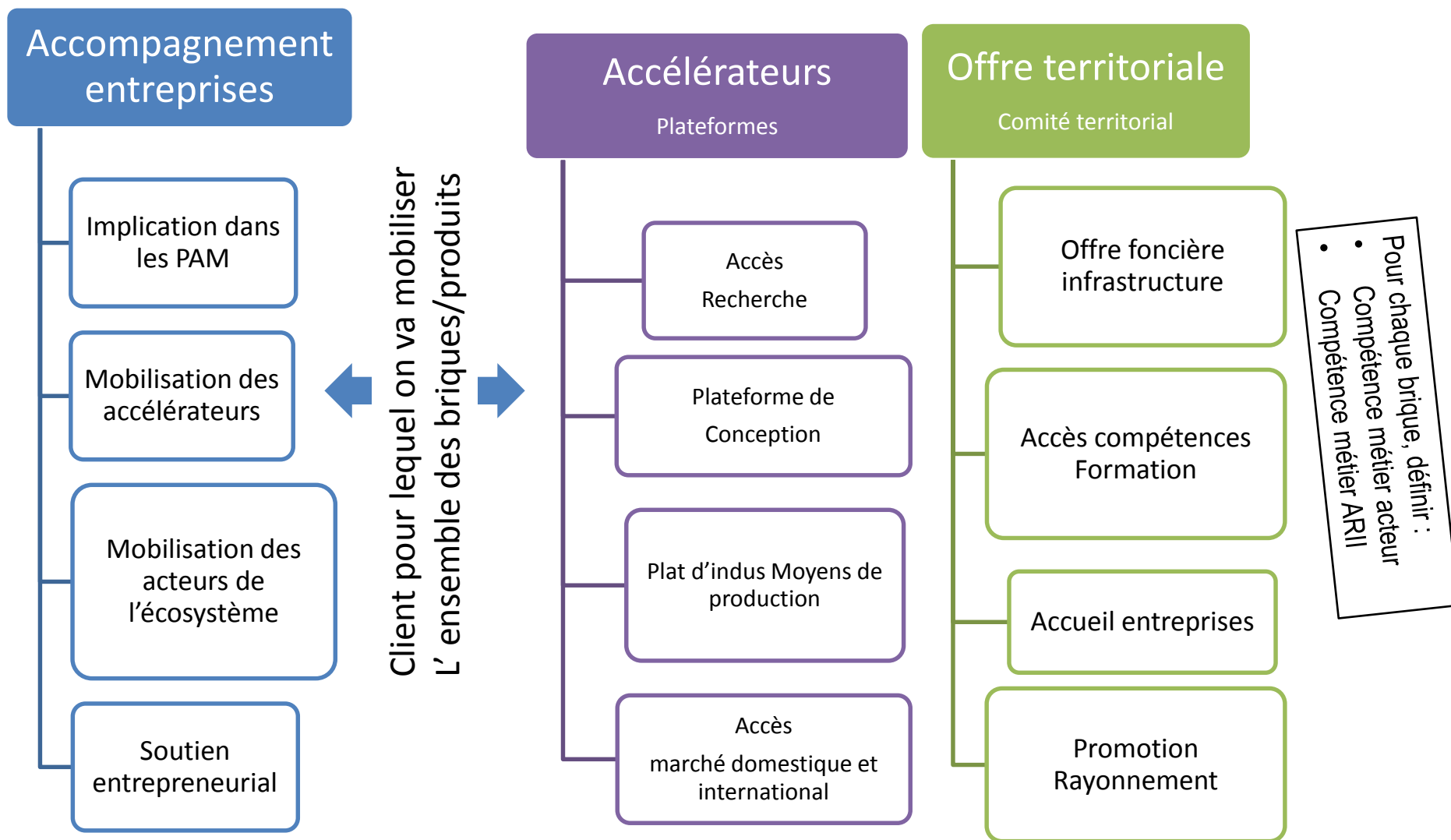
& capables d'assurer un effet d'entraînement

Enjeux et processus de développement des projets structurants

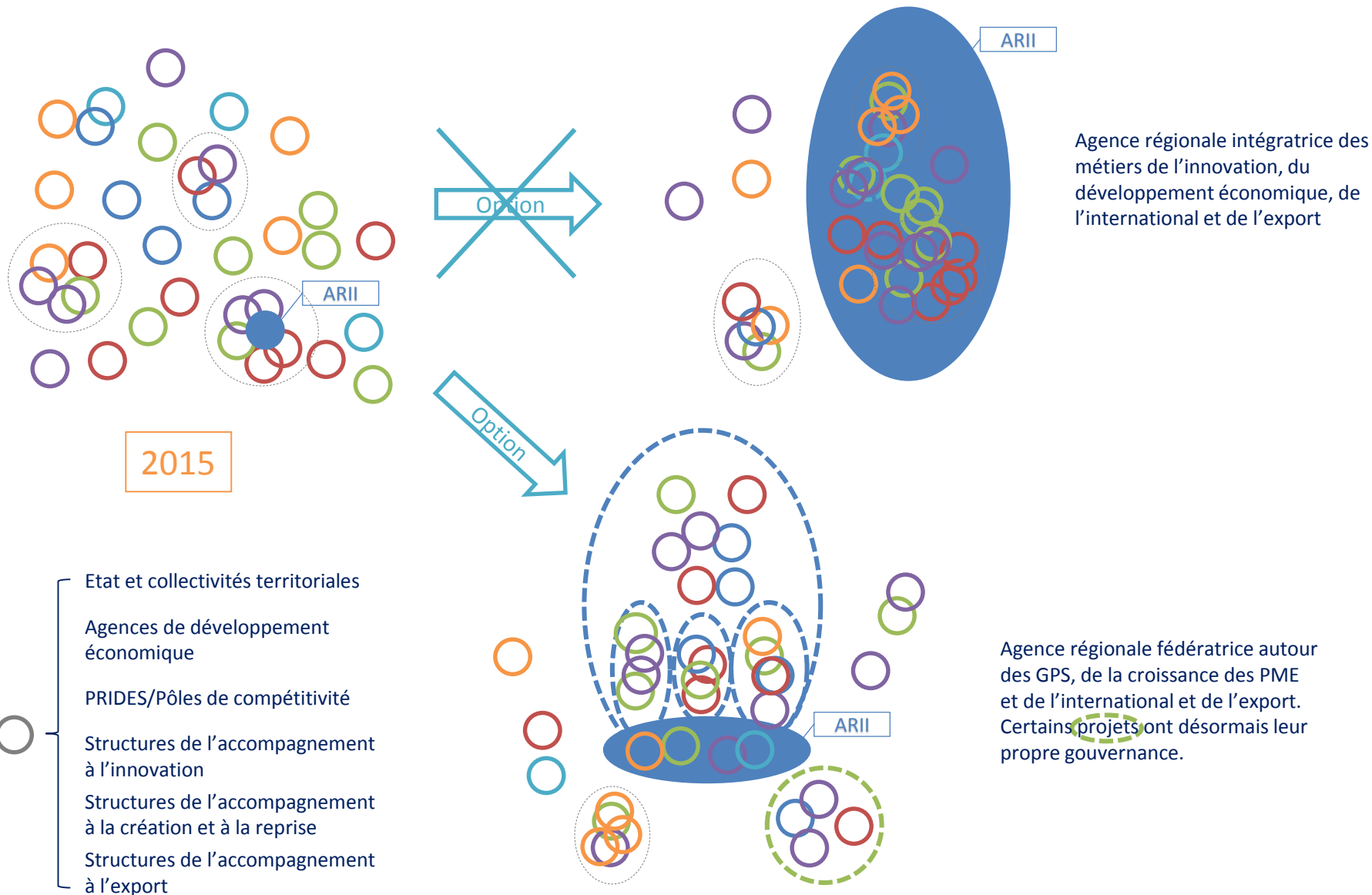
- ✓ Soutenir l'émergence de nouveaux projets de qualité
- ✓ **Maximaliser l'impact des projets identifiés** Positionnement - Effet d'entraînement
- ✓ **Sécuriser leur développement** Prog/projet - Mutualisation - Capitalisation



Offre de service d'un projet structurant constituée de briques



Vers une nouvelle organisation opérationnelle collaborative des acteurs du développement économique régional



GPS

Ecosystèmes industriels

Territoires intelligents durables

Bien vivre

DAS

Mobilité durable

H Fabre

Dirigeable

Val de durance

T Mer

Déconstruc
navaleCité
de l'AirSmart
AirportTransition
énergétique

EOF

PIICTO

Power to
Gaz

BioRafMed

Surveillance
maritimeRisques
indusSmart
GridBat
durableCité de
l'énergie

IMREDD

Gestion
risquesSécurité
civileRisques
Sécurité
SuretéSanté
Alimentation
dont TC BioTechIntelligence
AlimSilver
economie@
transportHopital
Du futurImmuno
poleAlim
Mediterr.Système
membEco
extraction

ICTN

FT
culture

CIPEN

@
Tourisme

TECHNO CLE

Numérique dont TC
électronique + photonique1 FT Ruche
numériqueMicro
Rousset

The Camp

FT 06

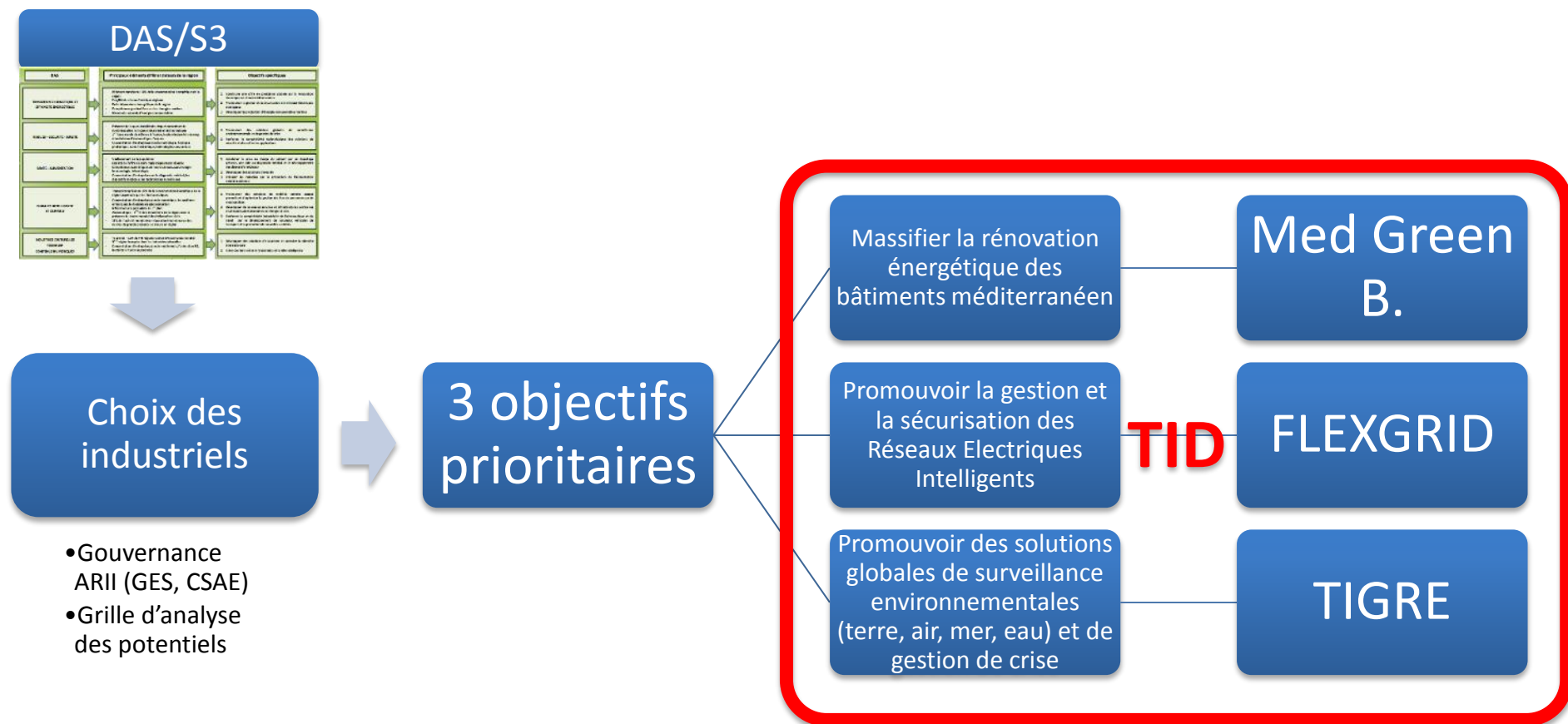
1 Optopolis

Objets
connectés

2

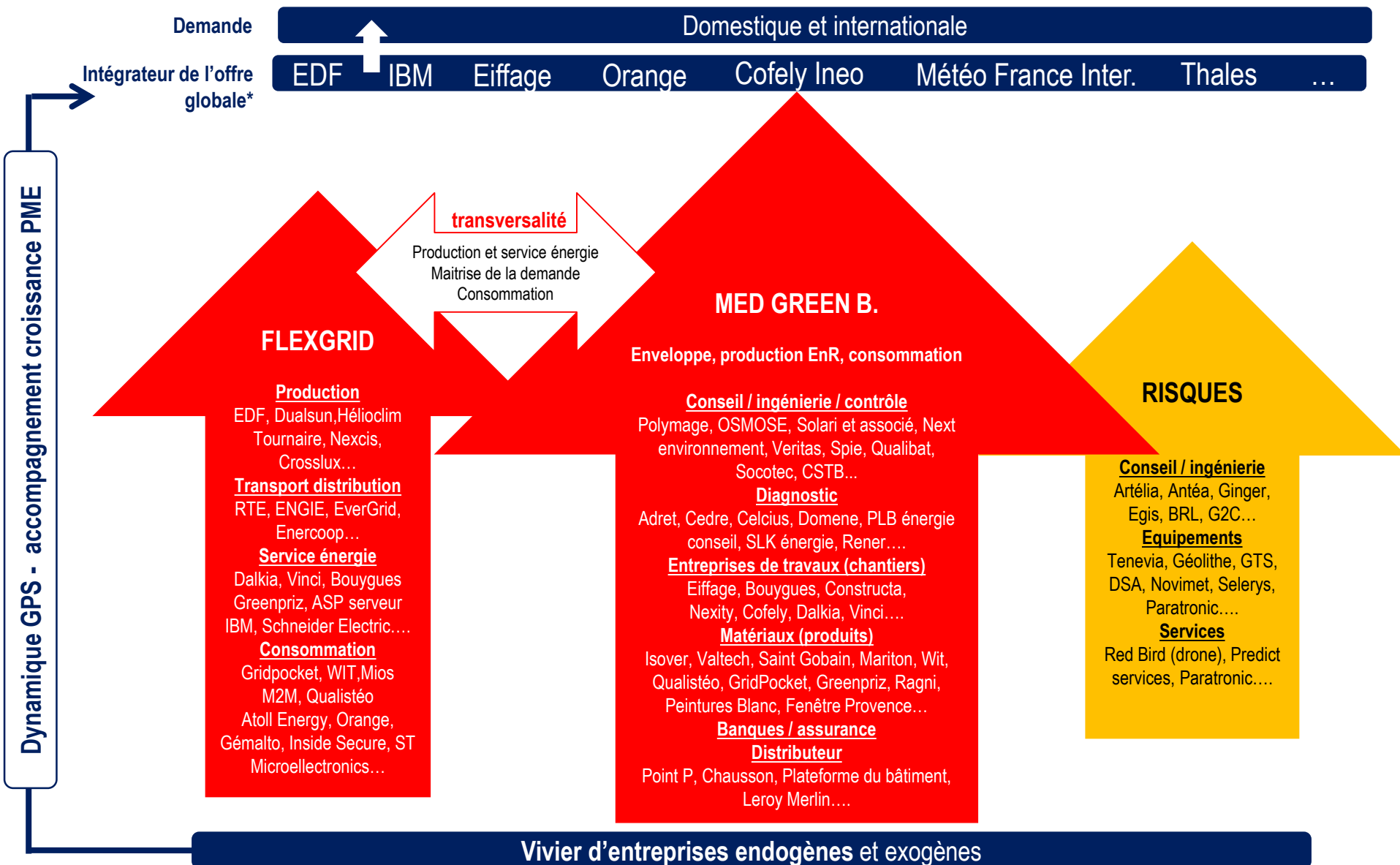
3 FTAM @
commerce

Le GPS « Territoires intelligents et durables »



- ✓ **Trois projets prioritaires**
- ✓ Répond aux enjeux et aux objectifs spécifiques de la SRI sur **deux des cinq DAS**
- ✓ S'adresse fortement à des **besoins des « territoires »**
- ✓ Intègre une forte composante liée à la **transition écologique et énergétique**

GPS TID – chaine de valeur



GPS TID – plateforme marché

Offre territoriale
Accélérateur

Offres

Projet Structurant

Propose une offre de service de briques

FLEXGRID

Med Green B.

Risques naturels

Collectivités territoriales

Les Orres

Cité des énergies

The Camp

Smart City Innovation Center (IMREDD)

Tigre

Marchés

Briques mutualisées aux PS

Briques spécifiques au PS

Mobilisation acteurs
Task force 3 pôles

Accès marché : copro et tertiaire

Promotion / rayonnement : offre globale packagée

Ingénierie ARII

- Renforcer les capacités des projets structurant à atteindre le marché
- Piloter les projets structurant avec son équipe et les acteurs externes
- Opérer une ou plusieurs fonctions programmes transverses et la mutualisation des briques inter PS et inter GPS
- Monitorer la création de valeur
- Organiser les gouvernances du GPS dans ses différentes composantes (PS, chantiers, briques transversales)

S'appuie sur des fonctions programmes transverses pour opérer le GPS

Marketing
Communication

Feuilles de
routes

Modèles
économiques

Ingénierie
financière

Lobbying
Influence

Observatoire
Veille

International
Attractivité

← GOUVERNANCE PROGRAMME →

GPS TID – Les chantiers pilotes



- Copropriétés pilotes (MGB)

LANCÉ

Projets
thématiques

Projets
territoriaux
globaux

Plateformes
marché,
recherche...

Plateformes
thématique

- IMREDD
- Cité des énergies
- The Camp

EN COURS DE VALIDATION

- Les Orres
- Smart Park



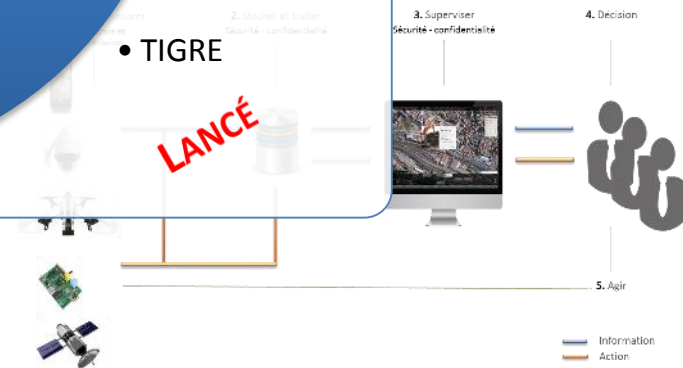
Optimisation énergétique
de la station des Orres

Bilan et perspectives du projet Espace Alpin
ALPSTAR

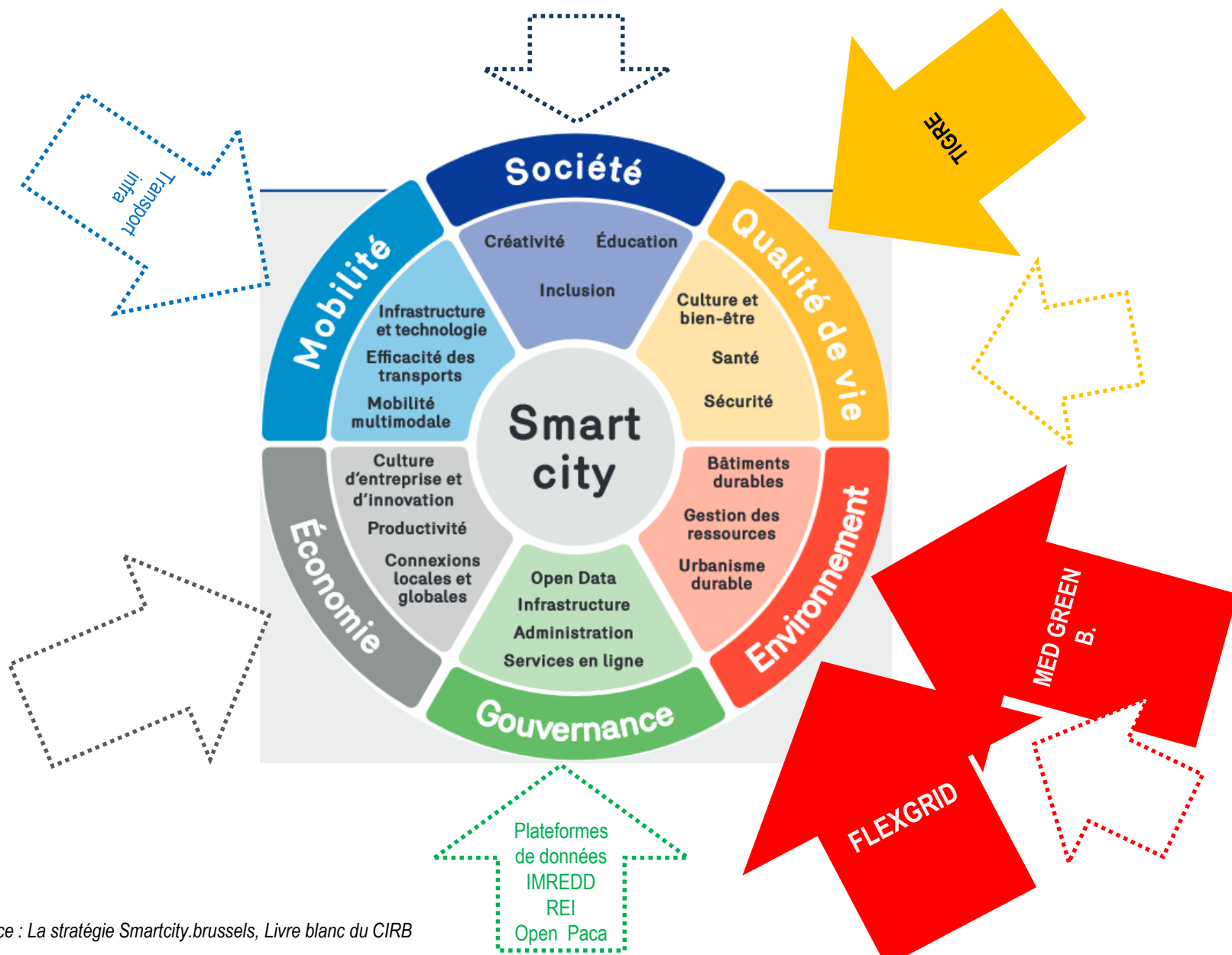
EN COURS DE VALIDATION

- TIGRE

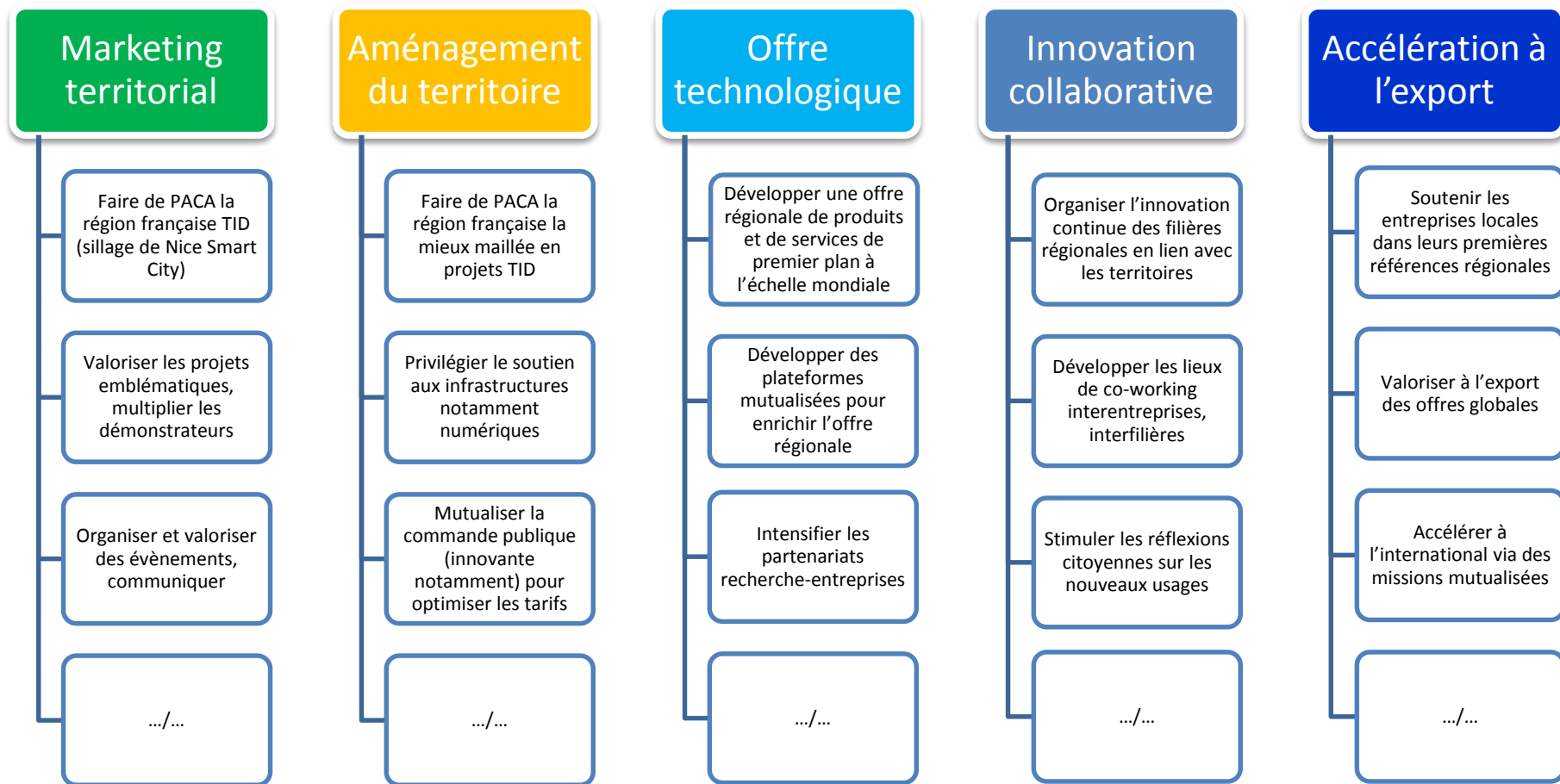
LANCÉ



GPS TID – Une extension régionale de la smart city ?

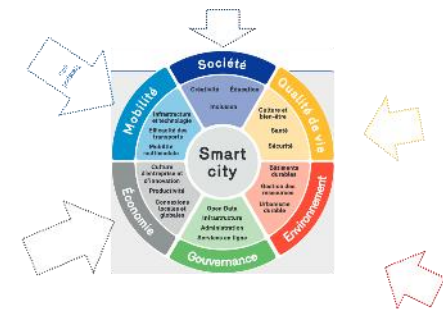
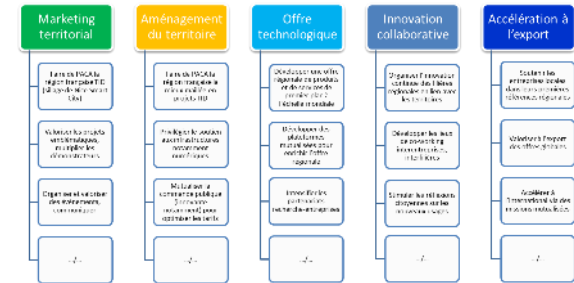


GPS TID – Quelles ambitions prioritaires ?



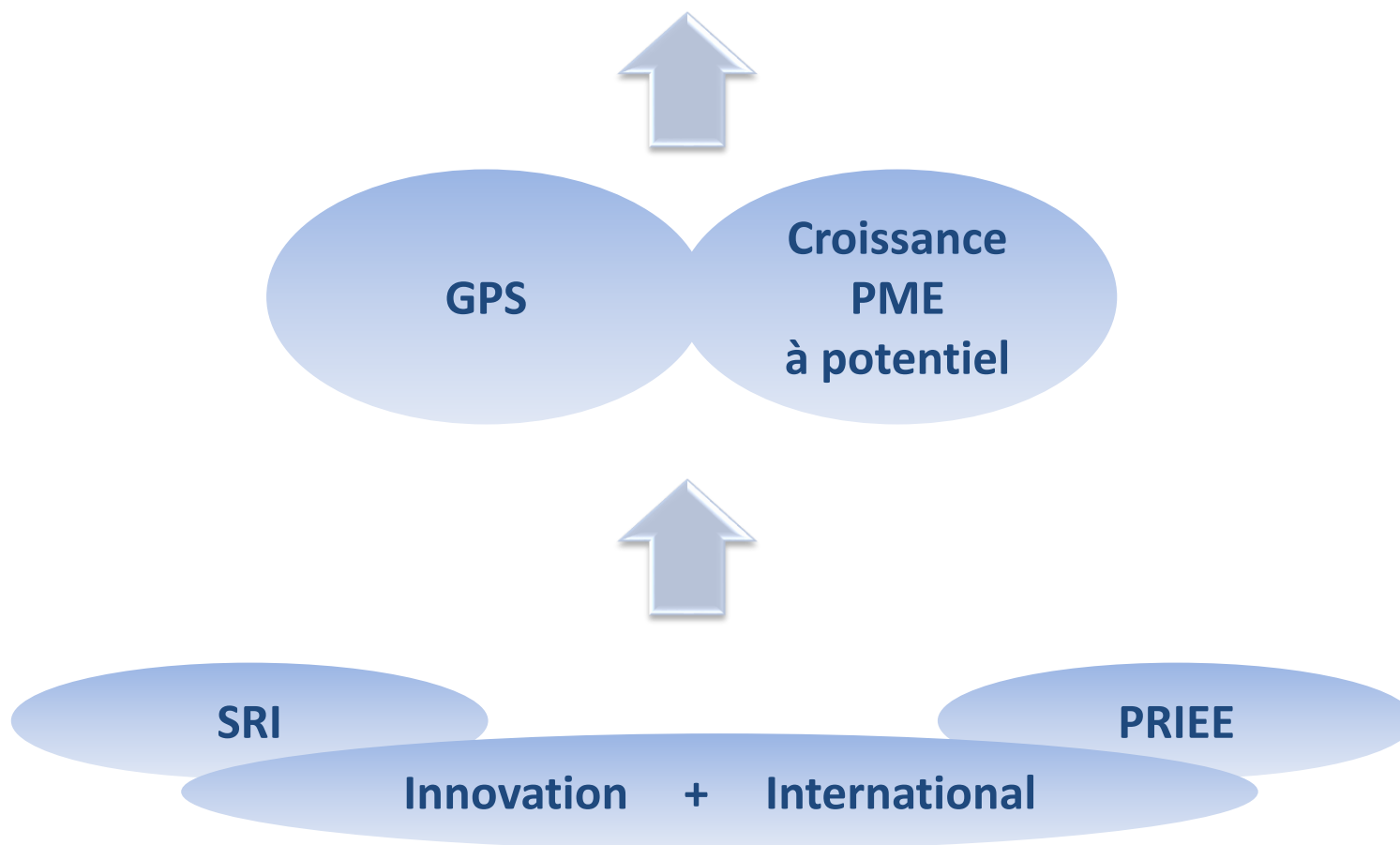
GPS TID : Ce qu'il reste à construire...

- Une offre de service de l'ARIII et de ses partenaires sur l'ensemble de la chaîne de valeur du GPS
- Faire émerger de nouveaux projets structurants issus de la S3 (e-santé, mobilité durable, infrastructures portuaires et aéroportuaires, transmédia...)
- La place du numérique ?
- Structurer progressivement la gouvernance du GPS



Création d'emplois

un impact significatif sur le taux d'emploi régional



Accompagner la croissance des entreprises à potentiel

Approche

✓ Préciser le besoin et qualifier l'existant

- Analyser l'enjeu des entreprises à potentiel Nombre, enjeu, réponse actuelle, potentiel croissance
- Challenger la réponse actuelle du réseau AMI au réseau + atelier Pôles/PRIDES + retour entreprises

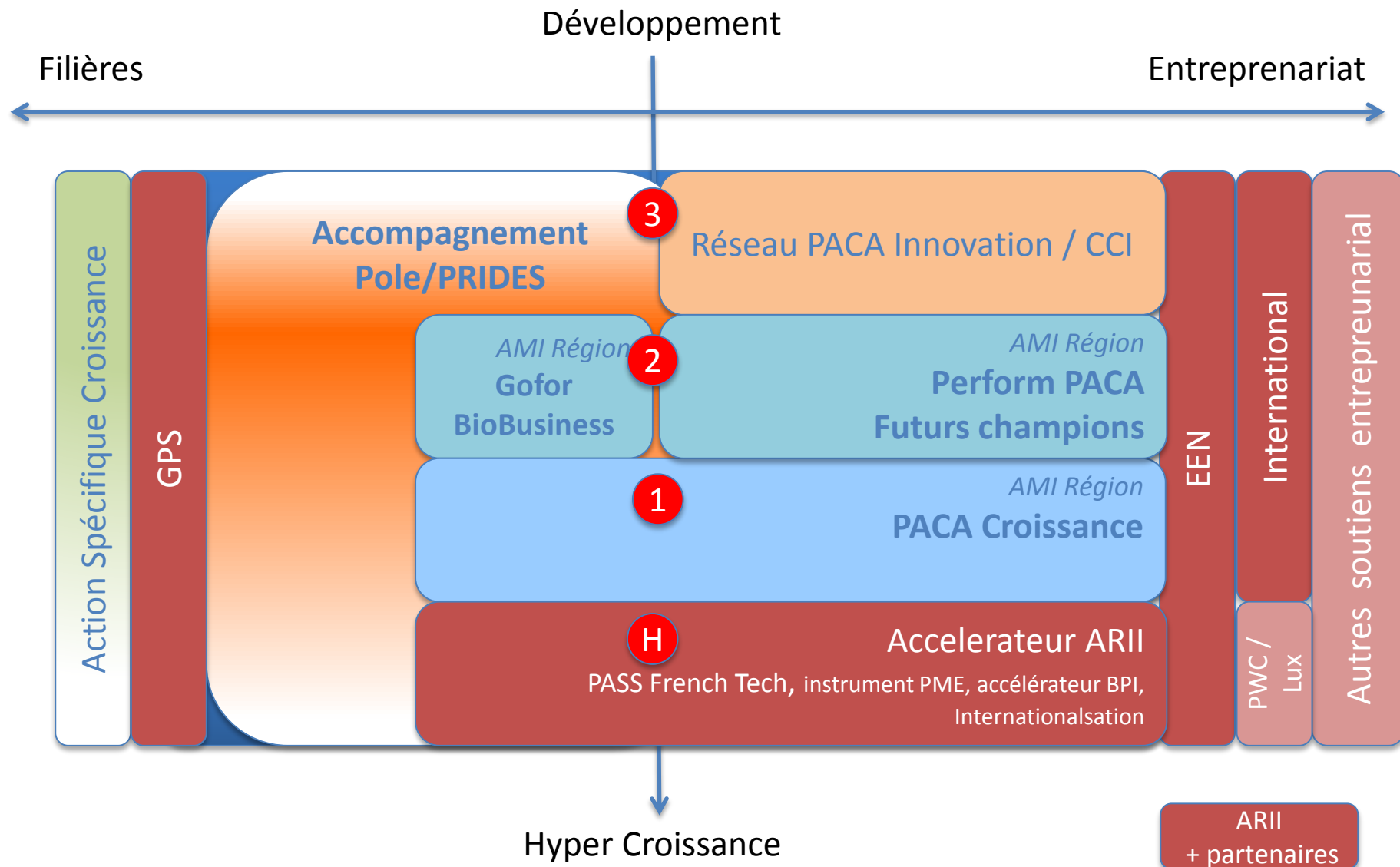
✓ Enrichir en œuvrant sur les fort potentiels

- Renforcer les 'solutions AMI'
 - Organiser un booster pour accélérer 10/20 PME en super croissance (PACA Accelerator)
 - Monter en gamme une trentaine de PME/ETI industrielles dans la dynamique du GPS industriel
- => Construire/mobiliser des services et parcours premium Pass FT, dispositif BPI, international, instrument PME...

✓ Favoriser le déploiement du plus efficace

- Inciter le réseau à adopter les parcours les plus efficaces
- Aiguiller les entreprises à potentiel vers ces parcours Veille/ qualif d'entreprises à potentiel
- Coacher le réseau formation, MOOC, soutien, modèles économiques
- Traiter les PME à potentiel isolées par les CCI

Le paysage de l'accompagnement à la Croissance



Accompagner la croissance des entreprises à potentiel

✓ PACA Accelerator

Soutien direct d'une **dizaine d'entreprises à fort potentiel en suivi direct**

Pass French Tech, Accélérateurs BPI, International, autres services et parcours premium...

=> soutien direct + création de services premium pour injection dans les parcours de croissance.

+ 10 /20 PME par an

350 k€ + 200 Eq. k€ en nature

✓ Développement des parcours de croissance régionaux pour entreprises à potentiel

Suivi, enrichissement et extension des parcours de croissance AMI + émergence de nouveaux parcours

+ 10 structures d'accompagnement associées par an

+ 100 entreprises à potentiel bénéficiaires dans les parcours « agréés »

+ Généralisation / déploiement sur autres entreprises : 1000 entreprises fin 2018

700 k€ + 200 Eq. k€ en nature

✓ Accélération des PME/ETI industrielles (usine du futur)

Consolidation de 30 entreprises jugées comme critiques pour leur importance intrinsèque et leur effet d'entraînement : sous-traitant de rang 1 ou PME de spécialité

Appui du GPS industriel

500 k€ + 200 Eq. k€ en nature

30 entreprises en 2016 + 10 /an ensuite

Impact via structures associées sur 500 entreprises à 2017 et 1000 en 2018



FORUM OCOVA 2015

Smart Territories –Smart Mountain

Les Orres - 30 octobre 2015

Merci de votre attention !

Joachim QUEYRAS, jqueyras@arii-paca.fr